

DLHODOBÝ ZÁMER ROZVOJA
PRÁVNICKEJ FAKULTY
UNIVERZITY MATEJA BELA V BANSKEJ BYSTRICI
NA ROKY 2021 - 2026

Banská Bystrica, 2021



Právnická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici (ďalej len „právnická fakulta“ alebo „fakulta“) bola zriadená na základe rozhodnutia Akademického senátu UMB z dňa 11. 5. 1995, vychádzajúceho z uznesenia vlády SR č. 256 z dňa 18. 4. 1995. Sídлом fakulty je mesto Banská Bystrica.

V súlade s ustanovením § 1 ods. 2 zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov poslaním právnickej fakulty, ako súčasťou európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania a spoločného európskeho výskumného priestoru, je rozvíjať vedecko-pedagogickú prácu v odbore vied o štáte a práve. Jej cieľom je tak predovšetkým pripravovať vysokokvalifikovaných a erudovaných odborníkov pre komplexné pokrytie všetkých oblastí právnej praxe.

Fakulta v hlavnej činnosti poskytuje, organizuje a zabezpečuje vysokoškolské vzdelávanie v rámci akreditovaných študijných programov bakalárskeho, magisterského aj doktorandského stupňa, ďalšie vzdelávanie a udeľuje akademické a vedecko-pedagogické tituly v odbore Právo a k nemu prislúchajúcim študijným programom. Fakulta vykonáva základný a aplikovaný výskum, korešpondujúci s potrebami spoločnosti založenej na poznatkoch a s potrebami spoločenskej praxe, svojou publikačnou a vedeckou činnosťou udržiava a rozvíja hodnoty spoločenskej a právnej vedy.

Dlhodobý zámer rozvoja právnickej fakulty na roky 2021 – 2026 si kladie za cieľ posilňovať postavenie fakulty ako akademickej inštitúcie, ktorá vytvára predpoklady na uskutočnenie jej strategických zámerov, ktoré sú orientované na kvalitu v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu a ktorá bude preferovaná, ako domácimi, tak i zahraničnými študentmi.

Východiská dlhodobého zámeru

Evolúcia „poznatkovo-orientovanej spoločnosti“ zdôrazňuje postavenie univerzít ako kľúčových aktérov tvorby poznatkov a ľudskej tvorivosti. Dlhodobý zámer pre oblasť vzdelávania, vedy a výskumu reflektuje aktuálne strategické dokumenty, plány, resp. programy na úrovni globálnej (Agenda 2030 a Ciele udržateľného rozvoja), európskej (9. rámcový program Horizont Europe - rámcový program EÚ pre výskum a inovácie pre roky 2021-2027 Program Digitálna Európa, Strategický plán EUA: „Európske univerzity formujú budúcnosť“, dokument EUA: „Univerzity bez múrov. Vízia do roku 2030), národnej (Moderné a úspešné Slovensko, Plán obnovy a odolnosti SR, Národná stratégia otvorenej vedy, Akčný plán Iniciatívy pre otvorené vládnutie) a regionálnej (strategické priority pre rozvoj Banskobystrického samosprávneho kraja na obdobie 2021-2027 s výhľadom do roku 2030, definované v dokumente Vstupná správa pre spracovanie Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja/ Integrovannej územnej stratégie BBSK na roky 2021-2027).

Inštitucionálnymi východiskami sú najmä dokumenty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici (ďalej ako „UMB“), reflektujúce národný legislatívny rámec zameraný na kreovanie a udržiavanie vnútorných systémov kvality (Smernica Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania UMB; Štatút Rady pre vnútorný systém kvality UMB; Smernica Vytváranie, úprava a schvaľovanie študijných programov a podávanie žiadostí Slovenskej akreditačnej agentúre pre vysoké školstvo; Smernica Zásady a

postupy interného posudzovania vnútorného systému kvality UMB; Smernica Externé posudzovanie vnútorného systému kvality UMB) a dlhodobý zámer UMB 2021-2026.

Cieľom právnickej fakulty je v súlade s hlavným poslaním UMB vytvárať a šíriť poznanie, ktoré chráni, posilňuje a rozvíja demokratické a humanistické hodnoty a prispieva k riešeniu spoločenských výziev v 21. storočí. Právnická fakulta pri napĺňaní poslania byť otvorenou, dynamickou a interkultúrnou inštitúciou, ktorá poskytuje vzdelanie a rozvíja vedu a výskum, rešpektuje základné hodnoty slobody, demokracie, princípy právneho štátu, dodržiavania ľudských práv a udržateľného rozvoja, na ktorých stojí jej činnosť.

Poslaním právnickej fakulty je poskytovať kvalitné vysokoškolské štúdium na všetkých stupňoch štúdia v rámci akreditovaných študijných programov, prostredníctvom ktorých pripravuje erudovaných budúcich právnikov, čím sa výrazne podieľa na formovaní slovenskej spoločnosti. Rozvíjaním vedy a výskum v tejto súvislosti zabezpečuje edičnú a vydavateľskú činnosť.

Právnická fakulta vo svojom strategickom zriadení dôsledne presadzuje politiky na zabezpečenie kvality, ktoré sú v súlade so štandardmi Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo (ďalej ako „SAAVŠ“). Súčasťou týchto politik a procesov je pravidelný monitoring a vyhodnocovanie opatrení, ktoré smerujú k zefektívneniu a skvalitneniu všetkých procesov na právnickej fakulte.

1. OBLASŤ VZDELÁVANIA

V oblasti vzdelávania má právnická fakulta ambíciu poskytovať komplexné vzdelávanie vo všetkých stupňoch štúdia, tak aby svojím obsahom a úrovňou kvality zabezpečovala porovnateľnú úroveň s partnerskými univerzitami, a teda právnickými fakultami na Slovensku i v Európe. Cieľom fakulty je taktiež motivovať záujemcov o štúdium a vytvárať podmienky na prijímanie najlepších uchádzačov o štúdium.

Strategický cieľ 1.1

Poskytovať vzdelávanie absolventov, nasmerované na získavanie komplexných, systematických a analytických poznatky z jednotlivých pozitívno-právnych disciplín práva súkromného, verejného, medzinárodného ako aj práva Európskej únie a posilňovať medzinárodnú spoluprácu ako významný nástroj moderného vzdelávania.

Nástroje:

- ❖ vytváranie atraktívnych podmienok pre získavanie čo najkvalitnejších uchádzačov o štúdium,

- ❖ inovovanie študijných plánov v bakalárskom a magisterskom štúdiu s cieľom zachovať prirodzenú kontinuitu navzájom súvisiacich predmetov,
- ❖ rozšírenie ponuky predmetov vyučovaných v cudzom jazykom,
- ❖ podporovanie a rozvíjanie foriem vzdelávania, zameraných na aplikáciu systému modelových situácií a prípadov, rozhodovacej činnosti domácich a európskych súdov a orientáciu v právnych predpisoch pri riešení konkrétnych právnych zadaní,
- ❖ rozvíjanie praktických zručností a spôsobov uvažovania študentov s cieľom zodpovedne pripraviť absolventov právnickej fakulty na výkon budúceho právnického povolania,
- ❖ posilňovanie prvkov praktického a interdisciplinárneho právnického vzdelávania,
- ❖ stabilizovanie ponuky povinne voliteľných a výberových predmetov, zohľadňujúc aktuálne potreby trhu práce v oblasti práva, verejnej správy a podnikateľského prostredia,
- ❖ podporovanie samostatnej činnosti študentov vo vzdelávacom procese posilnením vzdelávania prostredníctvom riešenia zadaní, praktických úloh, či vypracovávaním právnych analýz, zmlúv a podaní,
- ❖ vytváranie vhodných podmienok pre určité zameranie štúdia študenta, prostredníctvom voľby predmetov zo zoznamu povinne voliteľných a výberových predmetov a voľby témy záverečnej práce,
- ❖ výchova morálne bezúhonných, právne a spoločensky rozhladených absolventov,
- ❖ vytváranie zodpovedajúcich podmienok štúdia pre denných a externých študentov so špecifickými potrebami, vzhľadom na ich špeciálne študijné potreby, bez znižovania požiadaviek na študijný výkon, so zachovaním princípu rovnosti, nediskriminácie a tolerancie,
- ❖ orientácia na kvalitatívne ukazovatele oblasti vzdelávania,
- ❖ trvale implementovanie nástrojov pre rozvoj dištančného vzdelávania,
- ❖ rozširovanie prístupu študentov k elektronickým informačným zdrojom,
- ❖ presadzovanie princípov akademickej a profesijnej etiky,
- ❖ zabezpečenie dostupnosti informácií a relevantných dokumentov pre zahraničných študentov na webovej stránke fakulty v anglickom jazyku,
- ❖ pokračovanie v zapájaní zahraničných odborníkov do vzdelávacieho procesu.

Ukazovatele:

- miera uplatnenia absolventov právnickej fakulty na trhu práce,
- počet ponúkaných predmetov v cudzom jazyku,
- počet prednášok zahraničných odborníkov,
- úroveň spokojnosti študentov so vzdelávacím procesom.

Strategický cieľ 1.2

Digitalizácia vzdelávania. Implementácia inovatívnych metód, foriem a technologických trendov výučby a s tým súvisiaca modernizácia vzdelávania. Podporné služby pre študentov.

Nástroje:

- ❖ digitalizácia vzdelávania vytvorením a posilnením dištančných metód výučby vo vybraných oblastiach,
- ❖ využívanie technologických inovácií a interaktívnych prvkov v pedagogickom procese,
- ❖ využívanie IT nástrojov a počítačových aplikácií pri skúšaní, testovaní a hodnotení študentov,
- ❖ implementácia princípu partnerstva, vzájomnej úcty a rešpektovania sa vo vzťahu medzi učiteľom a študentom,
- ❖ inštitucionalizácia a podpora činnosti študijného poradcu, podpora prístupu študentov k činnosti študijného poradcu,
- ❖ hodnotenie študijného programu a výučby prostredníctvom dotazníkových prieskumov realizovaných tak na fakultnej ako aj univerzitnej úrovni a vyhodnocovanie týchto dotazníkov s vyvodením zodpovedajúcich záverov,
- ❖ vytváranie podmienok pre organizáciu študentských konferencií a študentských sekcií v rámci konferencií organizovaných fakultou.

Ukazovatele:

- počet predmetov s plnohodnotnými študijnými materiálmi v elektronickej forme,

Strategický cieľ 1.3

Implementovať a kontinuálne zlepšovať vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania a získanie inštitucionálnej akreditácie.

Nástroje:

- ❖ tvorba vnútorných predpisov súvisiacich s vnútorným systémom kvality na úrovni fakulty,
- ❖ príprava interných akreditačných spisov,
- ❖ inovovanie študijných plánov v bakalárskom, magisterskom aj doktorandskom štúdiu s cieľom zabezpečiť vzájomnú nadväznosť a kontinuitu pri výučbe jednotlivých povinných, povinne voliteľných a výberových predmetov,
- ❖ implementácia publikačných výsledkov vedeckovýskumnej činnosti do profilových predmetov jednotlivých študijných programov,
- ❖ reflektovanie požiadaviek praxe zapojením inštitúcií verejného a súkromného sektora do vzdelávacieho procesu, posilnenie prvkov praktického právneho vzdelávania,

- ❖ kontinuálne získavanie spätnej väzby od absolventov kritickými názormi na proces vzdelávania a jeho súlad s požiadavkami praxe.

Ukazovatele:

- počet zosúladených študijných programov,
- obsah akreditovaných študijných programov,
- počet odborných prednášok,

Strategický cieľ 1.4

Posilniť implementáciu systému hodnotenia kvality študijného programu.

Nástroje:

- ❖ zjednodušenie užívateľského prístupu študentov k anonymnému dotazníku o kvalite výučby a učiteľoch študijného programu,
- ❖ prijímanie opatrení na skvalitnenie (zlepšenie) štúdia a študijných programov na základe výsledkov hodnotenia,
- ❖ posilnenie pozície študijných poradcov pre jednotlivé ročníky a študijné programy,
- ❖ posilnenie individuálneho poradenstva študentom 1. roka bakalárskeho štúdia s cieľom eliminovať ich adaptačné ťažkosti,
- ❖ pravidelné monitorovanie a vyhodnocovanie príčin neúspešnosti študentov,
- ❖ vytváranie systémov na prevenciu a riešenie plagiátorstva a ďalších akademických podvodov.

Ukazovatele:

- podiel študentov, ktorí sa zúčastnili na hodnotení kvality,
- počet ocenených študentov interným a externým prostredím,
- počet odhalených akademických podvodov,
- počet disciplinárnych konaní.

Strategický cieľ 1.5

Zvyšovať kvalitu a atraktivitu doktorandského štúdia

Nástroje:

- ❖ zvyšovanie atraktivity doktorandského štúdia na právnickej fakulte pre uchádzačov,
- ❖ vytváranie individuálnych študijných plánov doktorandov v nadväznosti na vedecko-výskumnú činnosť školiteľa,

- ❖ zvyšovanie kvantity a kvality cudzojazyčných publikačných výstupov doktorandov publikovaných najmä v karentových časopisoch a časopisoch registrovaných v renomovaných databázach,
- ❖ pokračovanie v organizovaní medzinárodných vedeckých konferencií, a to najmä stabilnej medzinárodnej konferencie právnickej fakulty, Banskobystrické zámocké dni práva, ako aj v organizovaní online formátu medzinárodnej konferencie Právne rozpravy On Screen,
- ❖ organizovanie workshopov, zameraných na kategorizáciu akademických publikačných výstupov, scientometrické databázy, kvalitu a impakt vedeckých časopisov, elektronické informačné zdroje, analytické schopnosti, prierezové a komunikačné schopnosti, kognitívne schopnosti, didaktickú podporu pri vyučovaní odborných predmetov,
- ❖ podporovanie zahraničných mobilít doktorandov,
- ❖ vytvorenie podmienok pre pôsobenie postdoktorandov.

Ukazovatele:

- počet uchádzačov o doktorandské štúdium,
- počet doktorandov zapojených do vedeckovýskumných projektov,
- počet vedeckovýskumných projektov, v ktorom sú zahrnutí doktorandi,
- počet podujatí (napr. workshopov, konferencií a pod.) a iných spoločensky prospešných podujatí organizovaných samostatne doktorandmi s cieľom budovania a rozvoja ich kompetencií,
- počet zahraničných mobilít absolvovaných dennými študentmi doktorandského štúdia,
- počet publikácií doktorandov v databázach WoS a Scopus,

Strategický cieľ 1.6

Rozvíjať možnosti klinického vzdelávania a prípravy študentov pre prax.

Nástroje:

- ❖ vytváranie príležitostí a partnerstiev s externým prostredím, v rámci ktorých vzniká priestor pre vzdelávanie študentov prostredníctvom simulácie výkonu reálneho právnického povolania,
- ❖ vytváranie podmienok pre vedecko- výskumné aktivity študentstva a ich prezentácie v rámci fakulty, medzifakultnej či medzinárodnej spolupráce,
- ❖ zapájanie sa aktívne do národných a medzinárodných študentských súťaží (napr. ŠVOČ) a simulovaných súdnych sporov.

Ukazovatele:

- počet študentov zapísaných na jednotlivé klinické predmety,,
- počet absolvovaných stáží počas štúdia,

- počet úspešne absolvovaných simulovaných súdnych sporov.

2. OBLASŤ VEDY A VÝSKUMU

Právnická fakulta má ambíciu (i) posilňovať pozíciu vedy a výskumu, pričom kontinuálne zlepšovať podmienky pre rozvoj excelentnej vedy a výskumu tvorivých zamestnancov a doktorandov s cieľom rozvíjať a upevňovať vedecké poznanie v oblasti výskumu právnych vied s dôrazom na interdisciplinárny presah, (ii) rozvíjať a posilňovať spoluprácu s domácimi a zahraničnými univerzitami a vedecko-výskumnými inštitúciami, zapájať sa do medzinárodných výskumných sietí, klastrov a konzorcií, (iii) vo výskume posilňovať spájanie vedného odboru právo s odbormi medzinárodných vzťahov, politológie, prírodných vied, medicíny i humanitných odborov pri nachádzaní a skúmaní styčných plôch v procese uchádzania sa a riešenia národných i medzinárodných projektov.

Strategický cieľ 2.1

Kontinuálne zlepšovať podmienky pre rozvoj excelentnej vedy a výskumu tvorivých zamestnancov a doktorandov s cieľom rozvíjať a upevňovať vedecké poznanie v oblasti výskumu právnych vied a manažment s dôrazom na interdisciplinárny presah.

Nástroje:

- ❖ zosúladenie vnútorných predpisov s vnútorným systémom zabezpečenia kvality právnickej fakulty ako súčasť UMB, štandardov SAAVŠ,
- ❖ pravidelné aktualizovanie výskumných priorit pracovísk právnickej fakulty a strategických interdisciplinárnych výskumných tém,
- ❖ rozvíjanie a využívanie vedeckého poznania v oblastiach svojho zamerania na poskytovanie kvalitného vysokoškolského vzdelávania,
- ❖ neustále aktualizovanie interných predpisov právnickej fakulty pre hmotnú stimuláciu zamestnancov v snahe zabezpečiť podporu excelentnej vedy,
- ❖ orientovanie akademických zamestnancov na publikovanie výsledkov výskumnej činnosti v domácich i zahraničných zdrojoch evidovaných v medzinárodných databázach WOS a SCOPUS,
- ❖ uskutočňovanie habilitačného a inauguračného konania a vytváranie priaznivých pracovných podmienok pre napĺňanie personálnych predpokladov garancií/spolugarancií vedných odborov v súvislosti s generačnou obmenou v pozíciách profesorov – garantov,
- ❖ podpora vedeckého rastu interných zamestnancov právnickej fakulty,
- ❖ podporovanie a motivovanie aktivít učiteľov právnickej fakulty, smerujúcich k habilitačným konaniam alebo vymenúvacím konaniam za profesorov vo vybraných akreditovaných študijných odboroch,

- ❖ vydávanie vedeckých monografií orientovať do renomovaných domácich a zahraničných vydavateľstiev,
- ❖ podporovanie publikovania pôvodných vedeckých prác alebo komentárov k právnym predpisom v cudzích jazykoch,
- ❖ prehlbovanie a rozvíjanie operatívnych kontaktov s príslušným univerzitným pracoviskom i odbornými pracoviskami ostatných fakúlt univerzity v oblasti vedy a výskumu,
- ❖ prehlbovanie kvality publikačných výstupov vo fakultnom vedeckom časopise Štát a právo prostredníctvom recenzného konania formou double-blind peer review,
- ❖ podporovanie a popularizovanie publikačných výstupov vo fakultnom zborníku NOTITIAE NOVAE FACULTATIS IURIDICAE UNIVERSITATIS MATTHIAE BELII NEOSOLII,
- ❖ popularizovanie výsledkov vedy a výskumu a prezentácia vedeckých informácií pre verejnosť sledujúc rozvoj sociálnej kohézie, odolnej a udržateľnej občianskej spoločnosti, integrácie vedy do všetkých oblastí externých vzťahov s partnermi vo verejnom, občianskom a súkromnom sektore na jednotlivých úrovniach (medzinárodná, národná, regionálna).
- ❖ prostredníctvom stratégie Open Science UMB, stratégie Open Acces UMB, Data Management Plan budovanie značky právnickej fakulty vo vedeckom prostredí, monitoring médií, hodnotenie UMB v UniRank a iných aktivít zvyšovať index citácií a posilňovať dobré meno a kvalitu pedagógov právnickej fakulty,
- ❖ skvalitnenie projektovej podpory pri predkladaní domácich a/alebo zahraničných výskumných projektov, s cieľom úspešného hodnotenia projektov vo výberovom konaní,
- ❖ zefektívnenie a optimalizovanie úkonov spojených s projektovou činnosťou vykonávaných zamestnancami/riešiteľmi projektov.

Ukazovatele:

- kvalita a počet publikácií interných zamestnancov a doktorandov v domácich a zahraničných vydavateľstvách,
- počet interných zamestnancov zapojených do domácich a zahraničných grantových schém
- kvalitné publikačné výstupy doktorandov; podiel doktorandov na publikačných výstupoch v renomovaných databázach; podiel doktorandov zapojených do medzinárodných výskumných projektov
- počet publikácií v databázach WoS a Scopus,
- počet ohlasov v databázach WoS a Scopus.

Strategický cieľ 2.2

Rozvíjať a posilňovať spoluprácu s domácimi a zahraničnými univerzitami a vedecko-výskumnými inštitúciami.

Nástroje:

- ❖ identifikovanie strategických partnerov v Slovenskej republike a v zahraničí a posilňovať vedeckú a výskumnú spoluprácu s nimi,
- ❖ zameriavanie návrhov vedeckých projektov na riešenie aktuálnych právnych, ekonomických a ďalších spoločenských problémov Slovenskej republiky (aj na báze spoločenskej objednávky), príp. ďalších zúčastnených krajín s osobitným dôrazom na regionálne, resp. cezhraničné potreby a odlišnosti,
- ❖ podporovanie existujúceho výskumného Kriminologického a kriminalistického výskumného centra pri Právnickej fakulte UMB v BB a výskumných tímov na jednotlivých katedrách právnickej fakulty,
- ❖ zapájanie sa do medzinárodných sietí, klastrov a konzorcií európskych univerzít s dôrazom na partnerstvá podľa priorít definovaných v Stratégii internacionalizácie UMB.

Ukazovatele:

- počet špičkových domácich výskumníkov, ktorí realizujú výskum v zahraničí,
- počet zahraničných výskumníkov, ktorí realizujú výskum na právnickej fakulte,
- počet podaných projektov a počet získaných zahraničných a domácich projektov,
- počet nových kvalitných a aktívnych zahraničných vedeckovýskumných partnerstiev právnickej fakulty,
- podiel doktorandov zapojených do medzinárodných výskumných projektov,
- úhrn finančných prostriedkov získaných riešením zahraničných a domácich projektov.

3. OBLASŤ MEDZINÁRODNEJ SPOLUPRÁCE

V oblasti medzinárodných vzťahov má právnická fakulta ambíciu naplniť kvalitatívne ukazovatele, ktoré sú predpokladom k medzinárodnej spolupráci a tým aj zatriktívnenie právnickej fakulty pre zahraničných študentov. Prioritou bude naďalej podpora krátkodobých a dlhodobých mobilít študentov, pedagógov s cieľom zvýšenia kvality vzdelávania, rozvoja v pedagogickej činnosti a v oblasti vedy a výskumu. Hlavným cieľom v tejto oblasti je zvýšenie kreditu právnickej fakulty v európskom a medzinárodnom akademickom prostredí.

Strategický cieľ 3.1

Rozšíriť a zvýšiť kvalitu medzinárodnej spolupráce v oblasti vzdelávania, vedy, výskumu a vzťahov s verejnosťou.

Nástroje:

- ❖ zvyšovanie kvality a intenzity medzinárodnej projektovej činnosti prostredníctvom spolupráce so zahraničnými vedeckými a vzdelávacími inštitúciami,
- ❖ aktívna komunikácia so zahraničnými vedeckými a vzdelávacími inštitúciami pri príprave a koncepcii projektovej činnosti,
- ❖ využívanie impulzov a kontaktov získaných tvorivými zamestnancami na zahraničných pracoviskách, najmä v rámci realizácie výskumných a odborných pracovných mobilit (Erasmus+) ako podnety pre novú spoluprácu a participáciu pri účasti na medzinárodných projektových sférach,
- ❖ organizovanie medzinárodných vedeckých podujatí, konferencií, okrúhlych stolov a iných vedeckých a odborných platforiem pre výmenu poznatkov, tvorbu partnerstiev a posilnenie dobrého mena právnickej fakulty v zahraničí,

Ukazovatele:

- počet zahraničných účastníkov na medzinárodných vedeckých konferenciách organizovaných právnickou fakultou,
- počet zahraničných účastníkov na iných medzinárodných vedeckých a odborných podujatiach organizovaných právnickou fakultou,
- počet publikačných výstupov zahraničných participantov vo vedeckých zborníkoch a časopisov právnickej fakulty,
- počet mobilit študentov a zamestnancov (fyzických a virtuálnych),
- počet úspešných zapojení sa do zahraničných projektov ako partner projektu.

Strategický cieľ 3.2

Zvyšovať kvalitu vzdelávania prostredníctvom zahraničných pedagógov a expertov.

Nástroje:

- ❖ organizovanie prednášok/kurzov zahraničných pedagógov, vrátane organizácie Americkej školy práva vedenej hosťujúcimi americkými profesormi,
- ❖ pravidelné prijímanie hosťujúcich zahraničných pedagógov a výskumníkov prostredníctvom projektových schém, programov pre podporu mobilit a iných vedecko – zahraničných platforiem a spoluprác.

Ukazovatele:

- počet aktivít zabezpečovaných zahraničnými pedagógmi,
- počet zorganizovaných medzinárodných vedeckých konferencií, podujatí.

Strategický cieľ 3.3

Implementácia nových politík EÚ pre vzdelávanie v súlade s Dlhodobým zámerom Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici na roky 2021 – 2026.

Nástroje:

- ❖ zavedenie stratégie Erasmus Without Papers a uplatňovanie digitalizovaných nástrojov pre inštitucionálny manažment Erasmus+,
- ❖ podpora inovatívnych mobilit študentov a zamestnancov,
- ❖ uplatňovanie digitalizovaných nástrojov European Student Card a Erasmus+ Mobile App - základných prvkov „zeleného“ Erasmusu pre študentov,
- ❖ komplexné poradenské a podporné služby k študentským a zamestnaneckým mobilitám (obojsmerne)

Ukazovatele:

- počet zmlúv v systéme Erasmus+ Dashboard,
- vyhodnocovanie prínosu uzatvorených dohôd o spolupráci na univerzitnej úrovni,
- vyhodnocovanie prínosu nezmluvných spoluprác,
- počet študentov využívajúcich európsky študentský preukaz,
- počet študentov využívajúcich Erasmus+ Mobile App,
- počet prichádzajúcich a odchádzajúcich mobilit študentov a zamestnancov,
- počet účastníkov krátkodobých mobilit, virtuálnych mobilit, blended mobilit,
- štruktúra a prínosy vycestovaní zamestnancov právnickej fakulty.

4. OBLASŤ ROZVOJA, VZŤAHOV S VEREJNOSŤOU, MARKETINGU A SPOLUPRÁCE S PRAXOU

V oblasti rozvoja má právnická fakulta za cieľ zamerať sa najmä na budovanie značky právnickej fakulty v online a off-line prostredí, intenzívnejšiu komunikáciu s partnermi z praxe, vrátane absolventov a uchádzačov o štúdium a modernizáciu vnútorných priestorov fakulty. V súlade s Dlhodobým zámerom Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici na roky 2021 – 2026 je predmetom rozvoja právnickej fakulty aj oblasť digitalizácie a automatizácie procesov na fakulte a modernizácia informačno-komunikačných technológií.

Strategický cieľ 4.1

Zvyšovanie povedomia a budovania značky právnickej fakulty medzi potenciálnymi uchádzačmi, študentmi, zamestnancami, absolventmi, verejnosťou a ostatnými partnermi z externého prostredia.

Nástroje:

- ❖ stabilizovanie vizuálnej koncepcie pre budovanie značky právnickej fakulty, prostredníctvom ktorej sa bude fakulta prezentovať v online a off-line prostredí,
- ❖ zefektívnenie propagácie výstupov vedecko-výskumnej, publikačnej, pedagogickej, podnikateľskej a inej tvorivej činnosti zamestnancov a študentov smerom k internému a externému prostrediu,
- ❖ podpora modernizovanie webovej stránky fakulty s cieľom vytvorenia prehľadného a moderného prezentačného nástroja, ktorý slúži informovanosti smerom k verejnosti, študentom, zamestnancom a absolventom fakulty,
- ❖ popularizáciu výsledkov výskumu právnickej fakulty na domácich a zahraničných podujatiach a konferenciách, participáciou fakulty na významných národných podujatiach, ako napr. Banskobystrické zámocké dni práva, Banskobystrická škola právnych dejín, Pro – Legal: Deň študentov a doktorandov práva, Právne rozpravy On Screen a iných, organizovaných priamo právnickou fakultou alebo inými spolupracujúcimi inštitúciami,
- ❖ podpora popularizácie výsledkov aktivít právnickej fakulty prostredníctvom webovej stránky fakulty, Spravodajcu UMB, Dňa otvorených dverí na právnickej fakulte, Týždňa vedy, Týždňa otvorených prednášok a pod.,
- ❖ organizácia popularizačných podujatí pre odbornú aj laickú verejnosť, seriály prednášok a cykly komerčného vzdelávania na právnickej fakulte pre odbornú verejnosť,
- ❖ pokračovanie v nadväzovaní a zintenzívnení spolupráce právnickej fakulty so subjektami z externého prostredia (súkromný, verejný a neziskový sektor) v oblasti odborných prednášok, výskumných projektov a projektov pre prax,
- ❖ zintenzívnenie prezentácie fakulty prostredníctvom sociálnych sietí Facebook, Instagram, Spotify a YouTube a budovanie značky právnickej fakulty v mediálnom priestore.

Ukazovatele:

- počet príspevkov na sociálnych sieťach a počet publikovaných PR článkov v médiách,
- počet článkov zameraných na propagovanie výstupov vedecko-výskumnej, publikačnej, pedagogickej, podnikateľskej a inej tvorivej činnosti zamestnancov a študentov,
- počet návštevníkov webovej stránky fakulty,
- počet poslucháčov a účastníkov na popularizačných podujatiach organizovaných právnickou fakultou.

Strategický cieľ 4.2

Zavádzať prvky digitalizácie, elektronizácie a automatizácie a tým eliminovať papierovú podobu procesov, aktivít a dokumentov.

Nástroje:

- ❖ elektronizácia interných procesov s cieľom zníženia administratívnej záťaže a zefektívnenia pracovných podmienok,
- ❖ vytvorenie elektronického systému na sledovanie názorov študentov, zamestnancov a absolventov za účelom skvalitnenia podmienok na fakulte.

Ukazovatele:

- počet procesov plne automatizovaných a zdigitalizovaných,
- počet elektronických formulárov, ktoré nahradili papierové formuláre,
- počet elektronických dotazníkov a miera ich návratnosti pri jednotlivých cieľových skupinách.

Strategický cieľ 4.3

Modernizovať priestory budovy fakulty a inovovať informačno-komunikačné technológie.

Nástroje:

- ❖ modernizovanie priestorov budovy fakulty s cieľom vytvorenia atraktívneho a inšpiratívneho prostredia pre študentov a zamestnancov reflektujúceho potreby školy 21. storočia,
- ❖ inovovanie informačno-komunikačných technológií (IKT) v jednotlivých učebniach, posluchárňach a v kanceláriách na za účelom podpory inovatívnych foriem výučby, vedy, výskumu a spolupráce s praxou.

Ukazovatele:

- zrenovované miestnosti a priestory,
- objem preinvestovaných finančných prostriedkov,
- energetická úspora spojená s rekonštrukciou a inštaláciou energeticky menej náročných elektrických zariadení.

5. OBLASŤ RIADENIA A KVALITY

Ambíciou právnickej fakulty v oblasti riadenia je najmä (i) zaviesť formalizované politiky na zabezpečovanie kvality právnickej fakulty, (ii) skvalitnenie podpory pre prípravu výskumných projektov a internacionalizáciu vedeckých výstupov, (iii) optimalizovanie a racionalizovanie štruktúry organizačných útvarov s cieľom zefektívniť výkon práce zamestnancov fakulty a sledovanie kľúčových výkonových indikátorov fakulty ako celku ako aj jednotlivých zamestnancov.

Strategický cieľ 5.1

Zaviesť formalizované politiky na zabezpečovanie kvality právnickej fakulty a tieto dôsledne uplatňovať v oblasti jej riadenia.

Nástroje:

- ❖ vymedzenie poslania právnickej fakulty v jej strategických dokumentoch a zároveň jeho napĺňanie jednotlivými aktivitami,
- ❖ implementovanie a dodržiavanie politiky, štruktúry a procesov vnútorného systému fakulty, ktoré zaručujú ochranu proti akémukoľvek druhu intolerancie a diskriminácie uchádzačov, študentov a zamestnancov,
- ❖ zabezpečovanie a vykonávanie pravidelného monitoringu, vyhodnocovania a revidovania vnútorného systému kvality právnickej fakulty s aktívnou participáciou všetkých zainteresovaných strán a subjektov.

Ukazovatele:

- vytvorený funkčný vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania na právnickej fakulte a jeho riadne dodržiavanie,
- počet zapojených študentov, ako aj externých zainteresovaných strán do vnútorného systému zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania na právnickej fakulte.

Strategický cieľ 5.2

Sledovať kľúčové výkonové indikátory právnickej fakulty a jednotlivých zamestnancov s cieľom skvalitniť prípravu a realizáciu výskumných aktivít zamestnancami právnickej fakulty.

Nástroje:

- ❖ zabezpečovanie a zlepšovanie materiálnych a technických podmienok fakulty so zámerom zvýšenia užívateľského komfortu pre vzdelávaciu a vedeckovýskumnú činnosť,

- ❖ pravidelné sledovanie a vyhodnocovanie kľúčových ekonomických ukazovateľov vo väzbe na metodiku financovania vysokých škôl Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu SR,
- ❖ optimalizovanie a racionalizovanie štruktúry organizačných útvarov a zabezpečenie efektívnosť vykonávania práce na jednotlivých pracoviskách fakulty (katedry a ostatné pracoviská) vo vzťahu k výkonnostnému modelu a zintenzívnenia internacionalizácie vedy, výskumu a vzdelávania.

Ukazovatele:

- objem finančných prostriedkov získaných od subjektov verejnej správy, od iných subjektov, ako sú subjekty verejnej správy a od subjektov zo zahraničia,
- kvantifikácia uskutočnených organizačných zmien a ich dopady.

